

# EduGestion

Bien gérer pour mieux éduquer

Revue des experts en gestion des systèmes éducatifs



## La formation des dirigeants en action



Éditeur:

Richard Charron  
Webmestre EduGestion  
webmestre@edugestion.org

Distribution

Gratuite  
par téléchargement  
sur le site du réseau

<https://edugestion.usenghor-francophonie.org/>

Comité de rédaction

ABDOUL CARIM H. Abdoul-Rahamane  
AWOUDA Sabine  
CISSÉ Abdoulaye  
COULIBALY Djibril  
KONE TAGO Haoua  
MFONO ASSEKO Annie-ch  
MONGO Rosette  
NKOALIMA Jean  
NONGNI Mathieu  
NTOKÉ ÉPIÉ Fergus  
OULD MOHAMED HABIB Telmidi  
PANNETRAT Myriam  
SOP Samuel

Représentants nationaux  
du réseau EduGestion

Bénin

YABI Cyprien  
cyabi@yahoo.fr

Burkina Faso

OUOBA Nambihanla Emmanuel  
emma\_ouoba@yahoo.fr

Cameroun

Jean NKOALIMA  
nkoalima@yahoo.fr

Congo-Brazzaville

Milca MOUYAMA NGOMA  
arcencieltambour@gmail.com

Côte d'Ivoire

ZORO Elogne Guessan  
elognezero@gmail.com

Égypte

PANNETRAT Myriam  
pannetratmyriam@gmail.com

Gabon

MFONO ASSEKO Annie-ch  
fonasseko@yahoo.fr

Haïti

LIMAGE Lesly  
leslylimage08@yahoo.fr

Mali

M'BO COULIBALY Issiaka  
issiakacoul@gmail.com

Mauritanie

OULD MOHAMED HABIB Telmidi  
telmidi.mh@gmail.com

Niger

ABDOUL CARIM Abdoul-Rahamane  
abdoulcarimarahman@yahoo.fr

République Démocratique du Congo

TSHIBANGU Emmanuel  
emmatshi1@gmail.com

Sénégal

GNING Amath  
amathgning@yahoo.fr

Togo

KONLAN Soguiyéin  
konlanr@yahoo.fr

Les articles paraissant dans *La revue EduGestion*  
expriment l'opinion de leur auteur et non pas  
nécessairement celle du réseau EduGestion

La reproduction des textes est permise  
à la condition d'en citer la provenance  
et de faire parvenir à [La revue EduGestion](mailto:webmestre@edugestion.org)  
copie de la publication.

# Sommaire

## Présentation du réseau EduGestion

Genèse du Réseau EduGestion.....	3
Richard CHARRON, Webmestre EduGestion	
Charte de la communauté EduGestion .....	5
Membres actifs du réseau.....	6
Présentation des associations partenaires .....	16
Sabine AWOUDA	
Cadre d'action des Assises francophones de la gestion scolaire.....	17
La Covid-19, le marché scolaire et un retour « hybride ».....	20
PANNETRAT Myriam	
Directeur d'établissement scolaire au Cameroun : le leadership à l'épreuve de l'égo.....	21
SOP Samuel	
Les chefs d'établissements scolaires post-primaires et secondaires face aux défis de la gestion des ressources humaines .....	23
KIEBRE Niédpanom Elie	
Quelle formation pour les dirigeants de systèmes éducatifs ?.....	25
CHARRON Richard, Webmestre EduGestion	



**EduGestion**

### Joignez-vous au réseau EduGestion

Vous dirigez un réseau éducatif local, régional  
ou national, une institution publique ou privée ?

La qualité de la gestion des institutions  
éducatives vous préoccupe ?

Vous pouvez adhérer gratuitement  
à notre réseau sur le site

<https://edugestion.usenghor-francophonie.org/>



**Merci à**

**L'Université Senghor d'Alexandrie**

**pour son soutien au**

**Réseau EduGestion**



Cette création est mise à disposition selon les termes de la  
[Licence Creative Commons Paternité -  
Pas d'Utilisation Commerciale 4.0 International.](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/)

# Genèse du Réseau EduGestion

Le réseau EduGestion constitue l'aboutissement d'une longue chaîne d'événements qui ont tenté, depuis plusieurs années, de valoriser la contribution des dirigeants de systèmes éducatifs à la qualité de l'éducation en Afrique francophone. Le présent texte retrace les principales étapes de la gestation de ce réseau. Nous invitons tous les dirigeants de systèmes éducatifs à rejoindre le réseau afin d'augmenter la richesses de son expertise en gestion.



**Richard CHARRON**  
Webmestre EduGestion

## LES ASSISES FRANCOPHONES DE LA GESTION SCOLAIRE

En 2005, le Secrétaire général de l'Association francophone internationale des directeurs d'établissements scolaires (AFIDES) a soumis au Ministère de l'Éducation du Québec la proposition de soutenir la réalisation des *Assises francophones de la gestion scolaire*. La Conférence des ministres de l'Éducation de l'espace francophone (CONFEMEN) s'est engagée dans ce projet, sous le leadership de sa Secrétaire générale, Madame Adiza HIMA.

Les *Assises francophones de la gestion scolaire* ont été organisées du 4 au 8 avril 2006 à Antananarivo (Madagascar) par la CONFEMEN, l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF) et l'AFIDES, avec la participation de la Banque Mondiale et de la Banque Islamique de Développement



**Adiza HIMA, alors Secrétaire générale de la CONFEMEN**

Inspirés par la volonté d'atteindre les Objectifs de développement du Millénaire et d'Éducation pour Tous, les travaux des Assises s'inscrivaient dans les orientations adoptées dans le cadre d'action du Forum Mondial de Dakar, notamment celle de « *mettre en place des systèmes de gestion et de gouvernance éducatives réactifs, participatifs et responsables* ».

Grâce au leadership de la CONFEMEN, de l'OIF et de l'AFIDES, la gestion a été formellement reconnue en Francophonie comme un facteur essentiel de la qualité de l'éducation. Son amélioration était désormais reconnue comme une priorité par tous les acteurs du système. La communauté éducative a affirmé que pour mieux éduquer, il était impératif de mieux gérer.

Les Assises ont réussi le défi de proposer une nouvelle vision de la gestion des systèmes éducatifs fondée sur les composantes qui avaient été proposées comme sous-thèmes pour l'événement : la bonne gouvernance, un nouveau partage des responsabilités (centralisation/déconcentration/ décentralisation), la mobilisation des ressources humaines et financières et la professionnalisation des personnels d'encadrement.

L'étape suivante du processus des Assises s'est réalisée lors de la Session ministérielle de la CONFEMEN, à Niamey (Niger) les 1er et 2 juin 2006, qui portait sur le thème de la gestion. À cette occasion, la CONFEMEN a adopté un Cadre d'action intitulé « *POUR UNE NOUVELLE DYNAMIQUE DE LA GESTION SCOLAIRE* » avec sous-titre « *UNE GESTION SCOLAIRE DE QUALITE : un facteur essentiel pour atteindre les objectifs de l'Éducation pour tous* ».



Le document est disponible dans la bibliothèque professionnelle du site EduGestion.

## PROJET PARTENARIAL DE FORMATION DU PERSONNEL D'ENCADREMENT DE L'ÉDUCATION

Dans le cadre du suivi des Assises et en collaboration avec la CONFEMEN et l'OIF, l'Université Senghor et l'AFIDES ont organisé en 2006 et 2007, au Centre National de Formation de Formateurs de l'Éducation (CENAFFE) situé à Carthage, en Tunisie, un séminaire visant l'expérimentation d'une méthodologie de formation intégrée au système d'éducation nationale. Les participants au séminaire, à raison de 5 par pays, provenaient de 5 systèmes éducatifs identifiés par la CONFEMEN comme étant résolument engagés dans la professionnalisation de leurs gestionnaires (en l'occurrence, en 2006, le Bénin, le



Burkina Faso, la Guinée, le Niger et la Mauritanie; et, en 2007, le Cameroun, le Congo, le Gabon, le Tchad et la République Centrafricaine.). À la suggestion de la CONFEMEN, les délégations nationales étaient composées de responsables de formation du niveau national, régional et local. Le financement du projet a été assuré conjointement par l'Université Senghor et l'OIF.

## LE MASTER II EN GESTION DES SYSTÈMES ÉDUCATIFS OFFERT PAR L'UNIVERSITÉ SENGHOR D'ALEXANDRIE

À la suggestion de l'AFIDES et sur la base du profil de compétences qu'elle avait élaborée avec ses sections nationales, le Recteur Fernand TEXIER de l'Université Senghor a piloté la mise en place d'un *Master II en gestion des systèmes éducatifs (GSE), spécialité formation des chefs d'établissement scolaire*. Au départ, le projet a profité de la collaboration de l'Agence Universitaire de la Francophonie, de la CONFEMEN, de l'OIF, de l'Association pour le développement de l'Éducation en Afrique (ADEA), de l'Institut International de Planification de l'Éducation (IIPE), de l'Université de Montréal, de l'École Supérieure de l'Éducation Nationale (ESEN, France), de l'Institut de recherche sur l'Éducation (IREDU, France) et de l'AFIDES.



**Fernand TEXIER, alors Recteur de l'Université Senghor, en compagnie de Abdou DIOUF, alors Secrétaire Général de l'OIF**